

Gemeinde Wangerland



Sitzungsvorlage	angelegt: 29.08.2016	Freigabe BM am:	Vorlage Nr.:
	Sachbearbeiter: Administrator	30.08.2016	I-846-2016
Behandlung im:		am:	Öffentl.status:
Verwaltungsausschuss		05.09.2016	nicht öffentlich
Rat		20.09.2016	öffentlich

Bezeichnung:

Neue Organisationsstruktur der Gemeindeverwaltung

Seit dem 01.01.2008 besteht in der Verwaltung der Gemeinde Wangerland eine Struktur mit 3 Hierarchieebenen (Bürgermeister, Abteilungen, Sachgebiete; s. Anlage 1). Diese Gliederung hat sich hinsichtlich der Organisationstiefe bewährt und gewährleistet eine gute interne Kommunikation.

Die von der Gemeinde zu erledigenden Aufgaben haben sich in den letzten Jahren jedoch in Art und Umfang deutlich verändert. Eine stärkere Betonung der Bürgerdienste, die intensivierte Zusammenarbeit mit den Dorfgemeinschaften, verschiedentliche Wettbewerbsteilnahmen, starke Beanspruchung durch die Flüchtlingshilfe, Ausweitung des KiTa-Angebots, die Führung der verschiedenen Gesellschaften der Gemeinde Wangerland und umfangreiche Projektarbeiten erfordern eine klarere Zuweisung von Verantwortlichkeiten und kürzere Entscheidungswege. Auf der anderen Seite sind Aufgaben wie z. B. Tourismus, Häfen und Landwirtschaft in der Gemeindeverwaltung nicht abschließend beordnet und bedürfen der Zuordnung.

Dem steht eine starke Reduzierung des Personals in der Verwaltung in den vergangenen Jahren gegenüber. Zur Beibehaltung eines möglichst schlanken Personalkörpers ist es deshalb erforderlich, eine andere Organisationsstruktur zu planen. Die Umstrukturierung wird durch eine veränderte Zuordnung von Verantwortlichkeiten personelle Veränderungen nach sich ziehen.

Um die Kernverwaltung der Gemeinde Wangerland effektiver und effizienter zu gestalten, ist es erforderlich, Aufgabenbereiche (Abteilungen) anders zu gliedern. So ist geplant, die hauptsächlich internen Querschnittsaufgaben (Abteilung I – Zentrale Dienste), wie z. B. Personal, Organisation, Wahlen, Recht usw. von den publikumsintensiven Bürgerdienstleistungen (Melde-, Ordnungs-, Standesamtswesen, KiTa- und Schulanlagen usw.) zu trennen, die künftig in einer neuen Abteilung IV – Bürgerdienste – aufgehen sollen. Es ist weiterhin geplant, einige Aufgaben dieses stark bürgerfrequentierten Bereichs in einem neu zu gestaltenden Bürgerbüro zusammenzufassen, nicht zuletzt um eine bessere Erreichbarkeit und optimierte Vertretungsregelungen im Bürgerservice zu gewährleisten. Des Weiteren sollen die sozialen Leitungen in einem Bereich zusammengefasst werden. Die neue Abteilung IV soll zudem für den Bereich Straßenbau personelle, technisch versierte Unterstützung erhalten.

Die bisherige Abteilung I – Zentrale Dienste – soll in zwei Teilbereichen die Aufgaben „Personal“ und „Hauptamt“ abbilden. In der neuen Abteilung I sollen künftig die Aufgaben Verwaltungsmodernisierung, Führungsunterstützung, Controlling, zentrales Projektmanagement und demografische Entwicklung gebündelt werden.

Die bisherige Abteilung IV – Bautechnik – soll in die Abteilung III – Bauverwaltung – integriert werden. Die beiden Bereiche bleiben unter einer Leitung als Sachgebiete bestehen.

Im Ergebnis bleibt es bei einer Verwaltungsstruktur mit 4 Abteilungen (s. Anlage 2). Neue Stellen werden zunächst nicht geschaffen. Die neue Struktur ist im Entwurf mit dem Personalrat besprochen worden. Das Beteiligungsverfahren ist eingeleitet.

Seitens der Verwaltung wird vorgeschlagen, die neue Organisationsstruktur mit Wirkung vom 01.11.2016 in Kraft treten zu lassen.

Beschlussvorschlag:

Der Rat der Gemeinde Wangerland beschließt die neue Organisationsstruktur der Gemeindeverwaltung. Die Verwaltung wird mit Wirkung vom 01.11.2016 nach dem dieser Niederschrift beigefügten, neuen Organisationsplan gegliedert.

Der Stellenplan und das Produktbuch der Gemeinde Wangerland sind an die neue Organisationsstruktur anzupassen.

Anlagen:

- bisherige Organisationsstruktur
- Vorschlag neue Organisationsstruktur